

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Читинский институт (филиал) федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования
"Байкальский государственный университет"

УТВЕРЖДАЮ

РАБОЧИЙ УЧЕБНЫЙ ПЛАН

подготовки бакалавров

План одобрен Советом Института
Протокол № 8 от 25.04.2018



Директор

Макаренко Т.Д.

№ 25 от 04 2018 г.

38.03.02

Направление 38.03.02 Менеджмент
профиль Менеджмент организации

Кафедра: Экономика и управление

Факультет: Финансово-экономический

Квалификация: бакалавр
Программа подготовки: прикладн. бакалавриат
Форма обучения: очная
Срок обучения: 4г

Год начала подготовки
(по учебному плану)

2018

Образовательный стандарт

7

12.01.2016

СОГЛАСОВАНО

Зам. директора по учебной и научной работе

/ Ковальчук Л.Б./

Декан

/ Саркисян Л.Ю./

Зав. кафедрой

/ Макарова В.В./

Индекс	Наименование	Формы контроля					Всего часов			
		Экзамены	Зачеты	Зачеты с оценкой	Курсовые работы	Контрольные	По ЗЕТ	По плану	в том	
									Контакт. раб. (по учеб. зан.)	Лек
	Итого	35	41	0	2	0	9264	9264	3620	1546
Б1	Дисциплины (модули)	30	37	0	2	0	7024	7024	3470	1452
	Базовая часть	14	14	0	0	0	3456	3456	1532	697
Б1. Б. 1	Иностранный язык	3	1				288	288	105	0
Б1. Б. 2	Математика	1					108	108	60	30
Б1. Б. 3	Математический анализ		2				108	108	40	20
Б1. Б. 4	Теория вероятностей и математическая статистика		3				108	108	40	20
Б1. Б. 5	Философия	3					108	108	70	40
Б1. Б. 6	История	2					108	108	40	20
Б1. Б. 7	Социология	1					108	108	45	15
Б1. Б. 8	Экономическая теория	2					216	216	100	50
Б1. Б. 9	Институциональная экономика		3				108	108	30	10
Б1. Б.10	Правовые основы управленческой деятельности	1					108	108	90	45
Б1. Б.11	Информационные технологии		3				108	108	30	0
Б1. Б.12	Безопасность жизнедеятельности		2				72	72	20	20
Б1. Б.13	Основы менеджмента		1				72	72	45	15
Б1. Б.14	Информационные системы и базы данных	4					108	108	45	15
Б1. Б.15	Финансовый учет		5				216	216	100	50
Б1. Б.16	Статистика	5					144	144	75	25
Б1. Б.17	Корпоративная социальная ответственность		6				108	108	30	20
Б1. Б.18	Маркетинг	4					144	144	60	30
Б1. Б.19	Методы принятия управленческих решений		5				108	108	40	20
Б1. Б.20	Основы предпринимательства	6					108	108	40	20
Б1. Б.21	Теория менеджмента	5	4				180	180	90	40
Б1. Б.22	Управление человеческими ресурсами	6					108	108	60	30
Б1. Б.23	Финансовый менеджмент		6				108	108	50	20
Б1. Б.24	Стратегический менеджмент		9				216	216	80	40
Б1. Б.25	Управление проектами	7					216	216	75	30
Б1. Б.26	Физическая культура и спорт		3				72	72	72	72
	Вариативная часть	11	16	0	2	0	2524	2524	1453	520
Б1. В. 1	Организация документооборота		3				108	108	70	40
Б1. В. 2	Экономика фирмы	4					108	108	60	30
Б1. В. 3	Профессиональные компетенции в менеджменте	3					144	144	40	20
Б1. В. 4	Муниципальная экономика	7					108	108	60	30
Б1. В. 5	Антикризисное управление	А					108	108	45	15
Б1. В. 6	Налоги и налогообложение	9					108	108	50	20
Б1. В. 7	Командообразование	9					108	108	40	20
Б1. В. 8	Инновационный менеджмент	9					108	108	60	30
Б1. В. 9	Управление конфликтами и ведение переговоров	8					108	108	40	10
Б1. В.10	Бухгалтерский учет	8					108	108	40	20
Б1. В.11	Организационное поведение	7					108	108	60	30
Б1. В.12	Логистика		9				72	72	40	20
Б1. В.13	Экономический анализ	А					108	108	45	15
Б1. В.14	Инвестиционный анализ		7				72	72	30	15
Б1. В.15	Междисциплинарная курсовая работа "Проектирование системы управления организацией"				6		36	36	0	0
Б1. В.17	Теория организации		6				108	108	80	40
Б1. В.18	Психология управления		4				72	72	60	30
Б1. В.19	Тайм-менеджмент		6				72	72	40	20
Б1. В.20	Управление персоналом в условиях внедрения профессиональных стандартов		7				36	36	30	15
Б1. В.21	Трудовое право		8				36	36	20	10
Б1. В.22	Система государственного и муниципального управления		8				72	72	60	25
Б1. В.23	Социология управления		7				72	72	45	15
Б1. В.24	Государственное регулирование экономики		9				36	36	30	10
Б1. В.25	Корпоративное управление		9				72	72	40	20
Б1. В.26	Управление изменениями		8				72	72	40	20
Б1. В.27	Междисциплинарная курсовая работа "Анализ деятельности предприятия и разработка программы изменений"				А		36	36	0	0
Б1. В.28	Физическая культура и спорт (лективная дисциплина)		369				328	328	328	0
	Дисциплины по выбору	5	7	0	0	0	1044	1044	485	235
Б1. ДВ. 1	Управление знаниями в организации		А				72	72	30	15
Б1. ДВ. 1	Управление социальным развитием организации		А				72	72	30	15
Б1. ДВ. 2	Управление конкурентоспособностью организации		А				72	72	30	15
Б1. ДВ. 2	Реклама и PR		А				72	72	30	15
Б1. ДВ. 3	Планирование карьеры	А					108	108	45	15
Б1. ДВ. 3	Экономика малого бизнеса	А					108	108	45	15
Б1. ДВ. 4	Социально-экономическая политика в регионе	А					108	108	45	30
Б1. ДВ. 4	Региональная экономика	А					108	108	45	15
Б1. ДВ. 5	Антимонопольная деятельность и защита прав потребителей		9				108	108	40	20
Б1. ДВ. 5	Основы антимонопольной политики		9				108	108	40	20
Б1. ДВ. 6	Управление общественными отношениями	6					108	108	60	30
Б1. ДВ. 6	Экономика человеческого капитала	6					108	108	60	30
Б1. ДВ. 7	Экономика сферы услуг		5				108	108	40	20
Б1. ДВ. 7	Финансы и кредит		5				108	108	40	20
Б1. ДВ. 8	Основы предпринимательской деятельности	А					108	108	45	30
Б1. ДВ. 8	Контрактная система закупок в Российской Федерации	А					108	108	45	30
Б1. ДВ. 9	Связи с общественностью в органах власти		А				36	36	30	15
Б1. ДВ. 9	Социальная психология	7					108	108	60	30
Б1. ДВ.10	Экономико-математические методы и модели	7					108	108	45	15
Б1. ДВ.10	Организация и нормирование труда	7					108	108	45	15
Б1. ДВ.11	Исследование систем управления		А				72	72	45	15
Б1. ДВ.11	Рыночная система		А				72	72	45	15
Б1. ДВ.12	Теория аргументации		А				36	36	30	15
Б1. ДВ.12	Логика		А				36	36	30	15
Б1. ДВ.13	Основы современных технологий		А				36	36	30	15
Б1. ДВ.13	Управление качеством		А				36	36	30	15
Б2	Практики	5	0	0	0	0	1620	1620	0	0
	Вариативная часть	5	0	0	0	0	1620	1620	0	0
Б2. В. 1.	Учебная практика (ознакомительная)	3					216	216	0	0
Б2. В. 2.	Учебная практика (практика по получению первичных профессиональных умений и навыков)	6					216	216	0	0
Б2. В. 3.	Производственная практика (практика по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности)	9					216	216	0	0
Б2. В. 4.	Преддипломная практика	ВС					972	972	0	0
Б3	Государственная итоговая аттестация	0	0	0	0	0	324	324	0	0
	Базовая часть	0	0	0	0	0	324	324	0	0
Б3.	Защита выпускной квалификационной работы, включая подготовку к процедуре защиты и процедуру защиты						324	324	0	0
Ф	ФАКУЛЬТАТИВНЫЕ ДИСЦИПЛИНЫ	0	4	0	0	0	296	296	150	94
	-	0	4	0	0	0	296	296	150	94
ФТД.1	Библиография						8	8	8	2
ФТД.2	Адаптивная физическая культура и спорт		3				72	72	72	72
ФТД.3	Адаптивный курс: Коммуникативный практикум		2				72	72	20	0
ФТД.4	Адаптивный курс: Основы социального и психологического здоровья		3				72	72	20	0
ФТД.5	Противодействие коррупции		5				72	72	30	20

Индекс	ЗЕТ		Распределение по курсам и семестрам																																						
	число инх	СРС	Экспертное	Факт	Курс 1												Курс 2												Курс 3												
					Семестр 1				Семестр 2				Семестр 3				Семестр 1				Семестр 2				Семестр 3				Семестр 1		Семестр 2		Семестр 3								
					Лек	Пр	СРС	Зет	Лек	Пр	СРС	Зет	Лек	Пр	СРС	Зет	Лек	Пр	СРС	Зет																					
2074	5644	248	248	197	246	267	17	160	160	388	18	134	190	712	31	180	270	330	20	150	190	352	17	130	180	590	25	165	270	381	21	120	180	280	15	130	178				
Б1	2018	3554	186	186	165	240	267	17	140	140	336	16	112	170	444	21	180	270	330	20	130	180	310	15	130	180	374	19	165	270	381	21	120	180	280	15	130	178			
	835	1924	96	96	165	210	267	17	120	110	330	15	72	110	308	15	120	150	270	15	70	90	236	11	80	80	236	11	30	45	141	6	20	20	68	3	20	20			
Б1.Б.1	105	183	8	8																																					
Б1.Б.2	30	48	3	3	30	30	48	3																																	
Б1.Б.3	20	68	3	3																																					
Б1.Б.4	20	68	3	3																																					
Б1.Б.5	30	38	3	3																																					
Б1.Б.6	20	68	3	3																																					
Б1.Б.7	30	63	3	3	15	30	63	3																																	
Б1.Б.8	50	116	6	6	30	30	48	3	20	20	68	3																													
Б1.Б.9	20	78	3	3																																					
Б1.Б.10	45	18	3	3	45	45	18	3																																	
Б1.Б.11	30	78	3	3																																					
Б1.Б.12	0	52	2	2																																					
Б1.Б.13	30	27	2	2	15	30	27	2	20	0	52	2																													
Б1.Б.14	30	63	3	3																																					
Б1.Б.15	50	116	6	6																																					
Б1.Б.16	50	69	4	4																																					
Б1.Б.17	10	78	3	3																																					
Б1.Б.18	30	84	4	4																																					
Б1.Б.19	20	68	3	3																																					
Б1.Б.20	20	68	3	3																																					
Б1.Б.21	50	90	5	5																																					
Б1.Б.22	30	48	3	3																																					
Б1.Б.23	30	58	3	3																																					
Б1.Б.24	40	136	6	6																																					
Б1.Б.25	45	141	6	6																																					
Б1.Б.26	0	0	2	2	30	0			20	0			22	0		2																									
	933	1071	61	61	0	30	0	0	20	30	6	1	40	60	136	6	60	120	60	5	20	60	0	0	40	80	96	6	120	195	177	12	100	160	212	12	90	138			
Б1.В.1	30	38	3	3																																					
Б1.В.2	30	48	3	3																																					
Б1.В.3	20	104	4	4																																					
Б1.В.4	30	48	3	3																																					
Б1.В.5	30	63	3	3																																					
Б1.В.6	30	58	3	3																																					
Б1.В.7	20	68	3	3																																					
Б1.В.8	30	48	3	3																																					
Б1.В.9	30	68	3	3																																					
Б1.В.10	20	68	3	3																																					
Б1.В.11	30	48	3	3																																					
Б1.В.12	20	32	2	2																																					
Б1.В.13	30	63	3	3																																					
Б1.В.14	15	42	2	2																																					
Б1.В.15	0	36	1	1																																					
Б1.В.17	40	28	3	3																																					
Б1.В.18	30	12	2	2																																					
Б1.В.19	20	32	2	2																																					
Б1.В.20	15	6	1	1																																					
Б1.В.21	10	16	1	1																																					
Б1.В.22	35	12	2	2																																					
Б1.В.23	30	27	2	2																																					
Б1.В.24	20	6	1	1																																					
Б1.В.25	20	32	2	2																																					
Б1.В.26	20	32	2	2																																					
Б1.В.27	0	36	1	1																																					
Б1.В.28	328	0	0	0	0	30			0	20			0	20			0	60			0	40			0	40			0	60			0	40			0	40		0	18
	250	559	29	29	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	40	30	74	4	10	20	42	2	15	30											

Индекс	Курс 4														Итого часов в интерактивной форме			Компетенции	
	стр 3	Семестр 1						Семестр 2						Лек	Пр	Итого			
		СРС	Зет	Лек	Пр	СРС	Зет	Лек	Пр	СРС	Зет	Лек	Пр				СРС		Зет
	574	24	180	210	474	24	0	0	540	15	0	0	756	21	1414	1902	3316		
Б1	358	18	180	210	474	24	0	0	0	0	0	0	0	0	1330	1850	3180		
	68	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	634	764	1398		
Б1. Б. 1															0	94	94	ОК-3	
Б1. Б. 2															28	28	56	ПК-10	
Б1. Б. 3															18	18	36	ПК-10	
Б1. Б. 4															18	18	36	ПК-10	
Б1. Б. 5															36	28	64	ОК-1	
Б1. Б. 6															18	18	36	ОК-2	
Б1. Б. 7															14	28	42	ОК-4	
Б1. Б. 8															46	46	92	ОК-3	
Б1. Б. 9															10	18	28	ОК-3	
Б1. Б.10															40	40	80	ОПК-1	
Б1. Б.11															0	28	28	ОПК-7	
Б1. Б.12															18	0	18	ОК-8	
Б1. Б.13															14	28	42	ОПК-3,ПК-1	
Б1. Б.14															14	28	42	ОПК-7,ПК-11	
Б1. Б.15															46	46	92	ОПК-5,ПК-14	
Б1. Б.16															22	46	68	ПК-10	
Б1. Б.17															18	10	28	ОПК-2	
Б1. Б.18															28	28	56	ПК-3,ПК-9	
Б1. Б.19															18	18	36	ОПК-6	
Б1. Б.20															18	18	36	ПК-17,ПК-18,ПК-20	
Б1. Б.21															36	46	82	ОПК-3,ПК-1,ПК-2	
Б1. Б.22															28	28	56	ПК-1,ПК-2	
Б1. Б.23															18	28	46	ПК-4,ПК-16	
Б1. Б.24	68	3													36	36	72	ПК-3,ПК-5	
Б1. Б.25															28	40	68	ПК-6,ПК-13,ПК-15,ПК-16,ПК-19,ПК-7	
Б1. Б.26															64	0	64	ОК-7	
	222	12	30	60	162	7	0	0	0	0	0	0	0	0	478	854	1332		
Б1. В. 1															36	28	64	ОПК-4,ПК-8,ПК-11,ПК-20	
Б1. В. 2															28	28	56	ОК-3,ПК-14	
Б1. В. 3															18	18	36	ОК-7,ОПК-2,ПК-1,ПК-2	
Б1. В. 4															28	28	56	ОК-3,ПК-9,ПК-10	
Б1. В. 5			15	30	63	3									14	28	42	ОК-3,ПК-6	
Б1. В. 6	42	2													18	28	46	ОК-3,ОК-6,ПК-9	
Б1. В. 7	68	3													18	18	36	ОК-6,ОК-7,ОПК-2,ОПК-3,ПК-1,ПК-2	
Б1. В. 8	42	2													28	28	56	ОК-3,ПК-6,ПК-8	
Б1. В. 9															10	28	38	ПК-2	
Б1. В.10															18	18	36	ОК-3,ОК-5,ОК-7,ОПК-2,ОПК-3,ОПК-4,ПК-4,ПК-14	
Б1. В.11															28	28	56	ПК-1,ПК-6	
Б1. В.12	32	2													18	18	36	ОПК-6,ПК-5	
Б1. В.13			15	30	63	3									14	28	42	ПК-10	
Б1. В.14															14	14	28	ПК-9,ПК-10,ПК-13,ПК-15,ПК-16	
Б1. В.15															0	0	0	ОК-6,ОПК-2,ОПК-3,ОПК-4,ПК-1,ПК-2	
Б1. В.17															36	36	72	ПК-10,ОК-7,ОПК-3,ПК-1,ПК-6,ПК-9	
Б1. В.18															28	28	56	ОК-6,ОК-7,ОПК-2,ОПК-3,ПК-1,ПК-2	
Б1. В.19															18	18	36	ОК-6,ОК-7,ОПК-2,ПК-1,ПК-2	
Б1. В.20															14	14	28	ОК-6,ОК-7,ОПК-2,ОПК-3,ПК-1,ПК-2	
Б1. В.21															10	10	20	ОПК-1,ПК-8,ПК-20	
Б1. В.22															22	32	54	ОК-6,ОПК-2,ПК-2,ПК-10	
Б1. В.23															14	28	42	ОК-1,ОК-6,ОК-7,ПК-1,ПК-2	
Б1. В.24	6	1													10	18	28	ОК-3,ОПК-2,ПК-6,ПК-9,ПК-17	
Б1. В.25	32	2													18	18	36	ОПК-2,ОПК-4,ПК-1	
Б1. В.26															18	18	36	ОК-6,ОК-7,ОПК-2,ОПК-3	
Б1. В.27			0	0	36	1									0	0	0	ОПК-4,ПК-10	
Б1. В.28															0	296	296	ОК-5,ОК-6,ОК-7,ОК-8	
	68	3	150	150	312	17	0	0	0	0	0	0	0	0	218	232	450		
Б1. ДВ. 1			15	15	42	2									14	14	28	ОК-2,ОК-5,ПК-17	
Б1. ДВ. 1			15	15	42	2									14	14	28	ОК-2,ОК-5,ПК-17	
Б1. ДВ. 2			15	15	42	2									14	14	28	ОПК-6,ПК-3,ПК-6	
Б1. ДВ. 2			15	15	42	2									14	14	28	ПК-5,ПК-6	
Б1. ДВ. 3			15	30	63	3									14	28	42	ОК-1,ОК-6,ОК-7,ОПК-2,ОПК-3,ОПК-4,ПК-1,ПК-2	
Б1. ДВ. 3			15	30	63	3									14	28	42	ОК-6,ОПК-1,ПК-10,ПК-13,ПК-17,ПК-18,ПК-19	
Б1. ДВ. 4			30	15	63	3									28	14	42	ОК-3,ОПК-2,ПК-9,ПК-10,ПК-17	
Б1. ДВ. 4			15	30	63	3									14	28	42	ОК-3,ОПК-2,ПК-9,ПК-10,ПК-17	
Б1. ДВ. 5	68	3													18	18	36	ОК-3,ОК-4,ПК-3,ПК-9,ПК-10,ПК-15,ПК-17	
Б1. ДВ. 5	68	3													18	18	36	ОК-3,ОК-4,ПК-3,ПК-9,ПК-10,ПК-15,ПК-17	
Б1. ДВ. 6															28	28	56	ОК-1,ОК-6,ОК-7,ОПК-2,ПК-1,ПК-2	
Б1. ДВ. 6															28	28	56	ОК-3,ОК-6,ПК-1	
Б1. ДВ. 7															18	18	36	ОК-3,ПК-9	
Б1. ДВ. 7															18	18	36	ОК-3,ПК-14	
Б1. ДВ. 8			30	15	63	3									28	14	42	ОК-3,ОПК-2,ПК-9,ПК-10,ПК-15	
Б1. ДВ. 8			30	15	63	3									28	14	42	ОК-4,ОПК-2,ПК-8	
Б1. ДВ. 9			15	15	6	1									14	14	28	ОК-1,ОК-6,ОК-7,ОПК-2,ПК-12	
Б1. ДВ. 9															28	28	56	ОК-1,ОК-6,ОК-7,ПК-1,ПК-2	
Б1. ДВ.10															14	28	42	ОК-3,ОК-7,ПК-10,ПК-13,ПК-17	
Б1. ДВ.10															14	28	42	ОК-3,ОПК-3,ПК-20	
Б1. ДВ.11			15	30	27	2									14	28	42	ОК-3,ОПК-6,ПК-5,ПК-9,ПК-10	
Б1. ДВ.11			15	30	27	2									14	28	42	ОК-3,ПК-10	
Б1. ДВ.12			15	15	6	1									14	14	28	ОК-5,ОК-7,ОПК-4,ПК-1,ПК-3,ПК-9,ПК-19	
Б1. ДВ.12			15	15	6	1									14	14	28	ОК-5,ОК-7,ОПК-4,ПК-1,ПК-3,ПК-9,ПК-19	
Б1. ДВ.13			15	15	6	1									14	14	28	ОК-3,ОК-7,ОПК-6,ПК-9,ПК-10,ПК-13	
Б1. ДВ.13			15	15	6	1									14	14	28	ОК-3,ОПК-2,ПК-9,ПК-10	
Б2	216	6	0	0	0	0	0	0	540	15	0	0	432	12	0	0	0		
	216	6	0	0	0	0	0	0	540	15	0	0	432	12	0	0	0		
Б2. В. 1.															0	0	0	ОК-5,ОК-6,ОПК-1,ОПК-3,ОПК-4,ПК-1	
Б2. В. 2.															0	0	0	ОПК-2,ОПК-3,ОПК-4,ПК-1	
Б2. В. 3.	216	6													0	0	0	ОК-3,ОПК-3,ОПК-6,ПК-10,ПК-8,ПК-11	
Б2. В. 4.							0	0	540	15	0	0	432	12	0	0	0	ОК-6,ОПК-4,ПК-1,ПК-2,ПК-3,ПК-4,ПК-5,ПК-6,ПК-9,ПК-10,ПК-13,ПК-14,ПК-15,ПК-16,ПК-17,ПК-18,ПК-19,ПК-8,ПК-11,ПК-12,ПК-20	
Б3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	324	9	0	0	0		
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	324	9	0	0	0		
Б3.										0	0	324	9	0	0	0	ОК-1,ОК-2,ОК-3,ОК-4,ОК-5,ОК-6,ОК-7,ОК-8,ОПК-1,ОПК-2,ОПК-3,ОПК-4,ОПК-5,ОПК-6,ОПК-7,ПК-1,ПК-2,ПК-3,ПК-4,ПК-5,ПК-6,ПК-9,ПК-10,ПК-13,ПК-14,ПК-15,ПК-16,ПК-17,ПК-18,ПК-19,ПК-8,ПК-11,ПК-12,ПК-20		
Ф	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	84	52	136		
	0	0	0	0	0	0													

	Итого						Курс 1				Курс 2			
	Баз. %	Вар. %	ДВ (от Вар.) %	ЗЕТ			Всего	Сем 1	Сем 2	Сем 3	Всего	Сем 1	Сем 2	Сем 3
				Мин.	Макс.	Факт								
Всего	51,612903	48,387097	32,22222222			240	60	17	16	27	60	20	15	25
Б1 Дисциплины (модули)				171	221	186	54	17	16	21	54	20	15	19
Базовая часть				81	131	96	47	17	15	15	37	15	11	11
Вариативная часть				90	90	90	7	0	1	6	17	5	4	8
Б2 Практики				10	63	45	6	0	0	6	6	0	0	6
Вариативная часть				10	63	45	6	0	0	6	6	0	0	6
Б3 Государственная итоговая аттестация				6	9	9	0	0	0	0	0	0	0	0
Базовая часть				6	9	9	0	0	0	0	0	0	0	0
Доля занятий от аудиторных	лекционных					42,707182								
	в интерактивной форме					91,60221								
Обязательные формы контроля	Экзамен						9	3	2	4	9	3	2	4
	Зачет						13	2	3	8	11	2	4	5
	Курс.раб.						0	0	0	0	1	0	0	1

Курс 3				Курс 4			
Всего	Сем 1	Сем 2	Сем 3	Всего	Сем 1	Сем 2	Сем 3
60	21	15	24	60	24	15	21
54	21	15	18	24	24	0	0
12	6	3	3	0	0	0	0
42	15	12	15	24	24	0	0
6	0	0	6	27	0	15	12
6	0	0	6	27	0	15	12
0	0	0	0	9	0	0	9
0	0	0	0	9	0	0	9
10	4	2	4	7	5	1	1
12	3	3	6	5	5	0	0
0	0	0	0	1	1	0	0